

•
[Maariv Uutisia Israelista ja maailmalta](#) [Mielipiteet](#)

"Lokakuun 7. päivän katastrofi olisi voitu välttää": Israelin puolustusvoimien päätös, joka tehtiin kolme vuotta liian myöhään | Avi Ashkenazi

Esikuntapäällikkö Eyal Zamir varoittaa komentajista, jotka eivät kyseenalaista, mutta Israelin puolustusvoimien tarvitsema muutos on paljon syvempi: nöyryyden, vastuullisuuden, kritiikin, aidon kyselyn ja alhaalta tulevien äänien kuuntelemisen kulttuuri.



[Avi Aškenazi](#) 06:00 | 08.10.2026

"Komentaja, joka ei kyseenalaista ja on juuttunut käsityksiinsä, kärsii tappion. Todellisuus viestii meille jatkuvasti, ja meidän velvollisuutemme on huomata signaalit, kuunnella niitä ja muuttua jatkuvasti", sanoi esikuntapäällikkö, [everstiluutnantti Eyal Zamir](#) eilen (keskiviikkona) viitatessaan kahteen muistopäivään: lokakuun 7. päivän verilöylyn kolmeen vuoteen, jota muistettiin eilen, ja Jom Kippurin sodan 53 vuoteen, jota muistettiin toissapäivänä.

"Kaksi tuskallista laiminlyöntiä, kaksi epäonnistumista ja niiden välinen yhdistävä lanka. Meidän kaikkien on opittava näistä kahdesta sodasta, että yllätysskenaariot on oltava meille kaikille ajankohtainen; Israelin puolustusvoimien on aina oltava valmiina yllätyssotaan", [esikuntapäällikkö sanoi vieraillessaan 38. koulutusdivisioonassa](#), joka perustettiin viime kuukausina ja josta on tulossa Israelin puolustusvoimien reservidivisioona.



Esikuntapäällikkö Eyal Zamir | Kuva: Jonathan Zindel Flash 90

Esikuntapäällikkö on oikeassa joka sanassaan. Mutta suuri kysymys on, kuinka realistisia esikuntapäällikön sanat ovat Israelin puolustusvoimien ja muiden tiedustelu- ja turvallisuuselinten organisaatiokulttuurissa. Jokainen, joka tuntee Israelin puolustusvoimien kulttuurin, tietää, että komentajat ja virkamiehet eivät yleensä ole avoimia muille mielipiteille, sisäisille haasteille, "viisaille miehille" tai ulkopuolisille asiantuntijoille. Tämä pätee erityisesti silloin, kun puhujat ja neuvonantajat ovat alemman arvoasteen tai statuksen omaavia.

Komentajat haluavat olla vastuussa. He, jotka pitävät kiinni päätöksistä ja ymmärtävät, että viisaus ja tieto ovat heidän. Totuus on, että armeija on pohjimmiltaan rakennettu tämän varaan. Loppujen lopuksi käskyjen noudattaminen on välttämätöntä ja komentajalle taistelussa tai missä tahansa muussa tehtävässä annettu valta on lähes rajaton. Usein komentaja on tosiasiallinen esikuntapäällikkö kentällä. Kun kaikki vastuu hyvästä ja pahasta on hänellä. Voiko hän avata jokaisen käskyn keskustelulle ja äänestykselle? Todennäköisesti ei.

Mutta jos analysoimme esikuntapäällikön eilisiä sanoja, käsitys on, että Israelin puolustusvoimien järjestelmien on luotava organisaatiokulttuurin muutos, jossa on mahdollista siirtää ohjaus korkeammalle tasolle ja tarkastella uudelleen komentajan päätöstä. Tämän ei tietenkään saa tapahtua taistelun tai manööverin aikana.

Maavoimien komentajan , kenraalimajuri **Nadav Lotanin** , päätös alistaa naispuoliset tarkkailijat kaikilla sektoreilla operatiivisesti sotilastiedusteluosaston alaisuuteen on oikea. Se on esimerkki muutoksen aikomuksista, joita esikuntapäällikkö Zamir haluaa juurruttaa Israelin puolustusvoimiin. Naispuoliset tarkkailijat ovat operatiivisesti ja organisatorisesti rajavartiolaitoksen alaisia. Naispuolisten tarkkailijoiden tuotokset määritellään taktisiksi tuotteiksi, jotka siirretään joukkoihin reaaliajassa.

Kenraalimajuri Lotanin ja sotilastiedusteluosaston johtajan, kenraalimajuri **Shlomi Binderin** , lisäpäättös on, että jokaiselle tarkkailuryhmälle nimetään tiedustelu-upseeri, joka suorittaa tilanneanalyysin, tarkastelee takautuvasti tarkkailijoiden päivittäisessä toiminnassaan tuottamaa raakatiedustelutietoa ja tarkkailuryhmän tiedustelutieto tuottaa laajan ja syvällisen kuvan siitä, mitä kullakin sektorilla tapahtuu.



Shlomi Binder | Kuva: Tomer Newberg, Flash 90

Israelin puolustusvoimat vasta nyt tajuaa, että sillä on operatiivinen aarre tarkkailuasemien muodossa. Ne pystyvät tuottamaan korkealaatuista taktista tiedustelutietoa, joka voi rakentaa strategisen tiedustelukuvan. Nyt on selvää, että jos kenraalimajurit Nadav Lotan ja Shlomi Binder olisivat tehneet päätöksen kolme ja puoli vuotta sitten, on kohtuullista olettaa, että lokakuun 7. päivän katastrofi olisi

voitu välttää tai se olisi voitu tapahtua tavalla, johon Israelin puolustusvoimat ja puolustusvoimat olisivat olleet paremmin valmistautuneita.

Rikkoutuneen organisaatiokulttuurin ongelma on laajalle levinnyt, eivätkä viime vuosina turvallisuusjärjestelmiin levinneet negatiiviset vitsaukset ole pieniä ja yksittäisiä. Keskeisiä ja kriittisiä ovat ensinnäkin ylimielisyys ja nöyryyden puute. Tämä on suurin synti. Toinen asia on tietää, miten ottaa vastuu ja tehdä päätöksiä ammattimaisuuden perusteella eikä organisaation ja ulkoisten poliittisten päätösten perusteella. Ja kolmas on totuuden oppiminen ja tutkiminen.

Ilmavoimien komentajan, kenraalimajuri **Omer Tishlerin** , eiliset sanat ovat juuri sitä, mitä tarvitaan rikkoutuneen kulttuurin muuttamiseksi: vastuullisuutta, totuutta, tutkintaa ja ymmärrystä siitä, miten epäonnistumiset korjataan. "Lokakuun 7. päivän aamuna epäonnistuimme. Epäonnistuimme tehtävässämme, emme täyttäneet armeijan valaa suojella kansalaisiaan, olla suojamuuri kansalleen. Tämä päivä jää meille ikuisesti syväksi haavaksi ja polttavaksi muistoksi – muistaaksemme, vartioidaksemme ja seistäksemme käskyn takana – aloittaaksemme, suojellaksemme ja estääksemme vihollisten vahvistumisen lähi- ja kaukaisilla rajoillamme", ilmavoimien komentaja sanoi.

Valitettavasti kaikille Israelin poliittinen porras on viime vuosina näyttänyt kielteistä esimerkkiä kaikille turvallisuus- ja siviilijärjestelmille niillä kolmella pääalueella, jotka muodostavat perustan vahvuuden ja ammattimaisuuden rakentamiselle missä tahansa organisaatiossa. Pääministeri **Benjamin Netanjahun** käytös 7. lokakuuta tapahtuneen verilöylyn jälkeen, joka kieltäytyy ottamasta vastuutaan järjestelmän johtajana, joka kieltäytyy tutkimasta ja selvittämästä totuutta ja korjattavia asioita, ja joka kieltäytyy kuulemasta muita haastavia ja vastakkaisia mielipiteitä.



Benjamin Netanyahu puhuu virkaanastujaisseremoniassa lokakuussa | Kuva: Oliver Pitoussi, Flash 90

Se, mitä tällä viikolla paljastui Fly Dubain koneen epäonnistuneen kaappauksen jälkeen, vain havainnollistaa turvallisuusjärjestelmän syvää halkeamaa, joka on omaksunut poliitikkojen korruptoituneita malleja. Muuten, turvallisuuslähde, joka tuntee kaksi liikenneministeriön turvallisuusosaston korkeaa virkamiestä, sanoi eilen poliisitutkinnan aloittamisen jälkeen, joka koski epäiltyä eturistiriitaa näiden kahden välillä – jotka ilmeisesti olivat myös työsuhteessa liikenneministeriössä tehtäviensä ulkopuolella – että "ainakin yksi heistä, jonka tunnen henkilökohtaisesti, ei olisi tehnyt tätä ilman esimiehensä hyväksyntää", hän sanoi vihjaten, että todellisen tutkinnan on ulotuttava aina ministeri **Miri Regevin** ja ministeriön pääjohtajan kauluspapereihin asti.